

Fra regionalt everk til nordisk fornybarkonsern

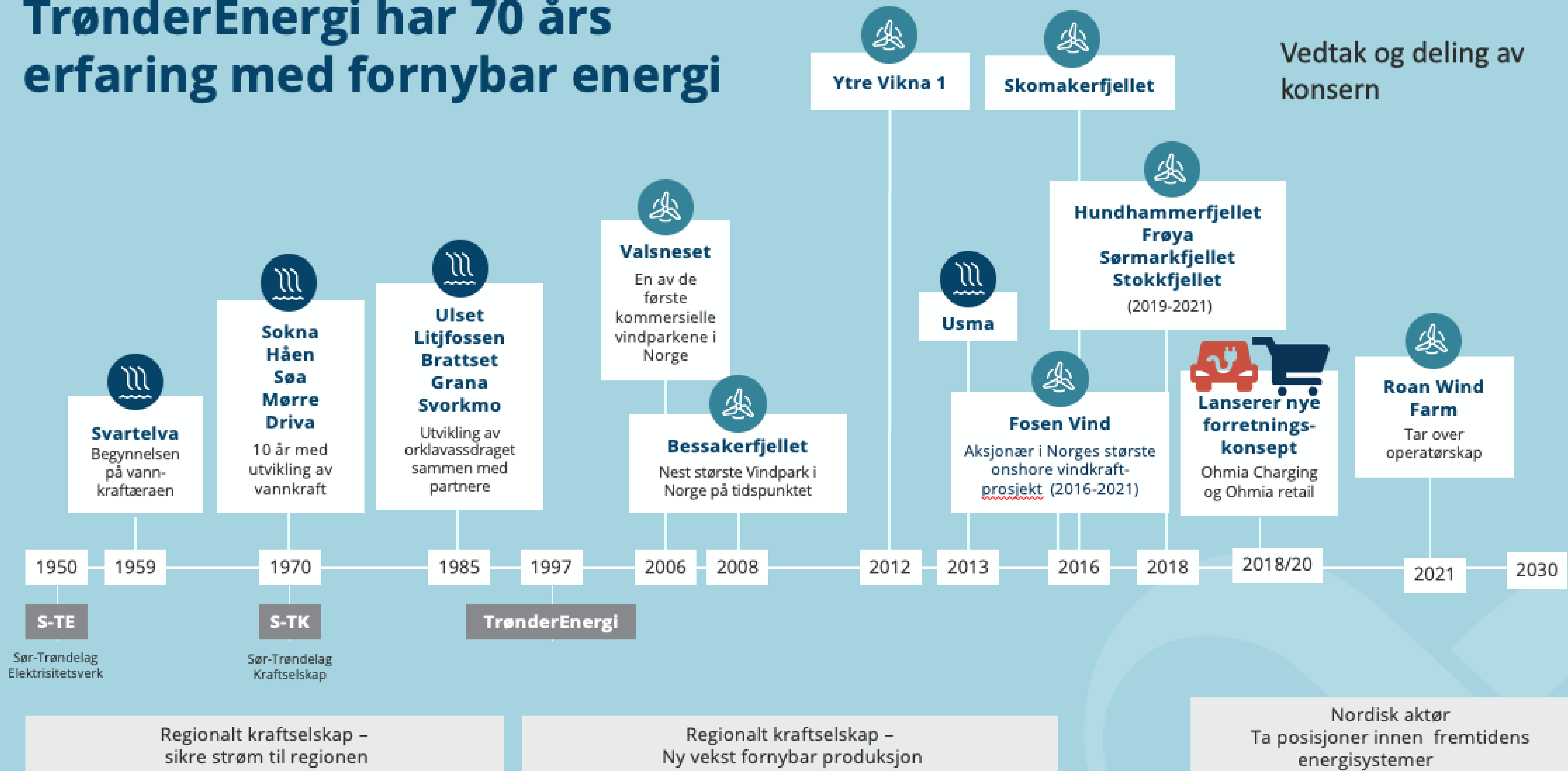
Innlegg for Malvik Rotary Klubb, 20.02.2024
v/Charlotte Wulff

Hvor vi kommer fra
- Struktur og kultur



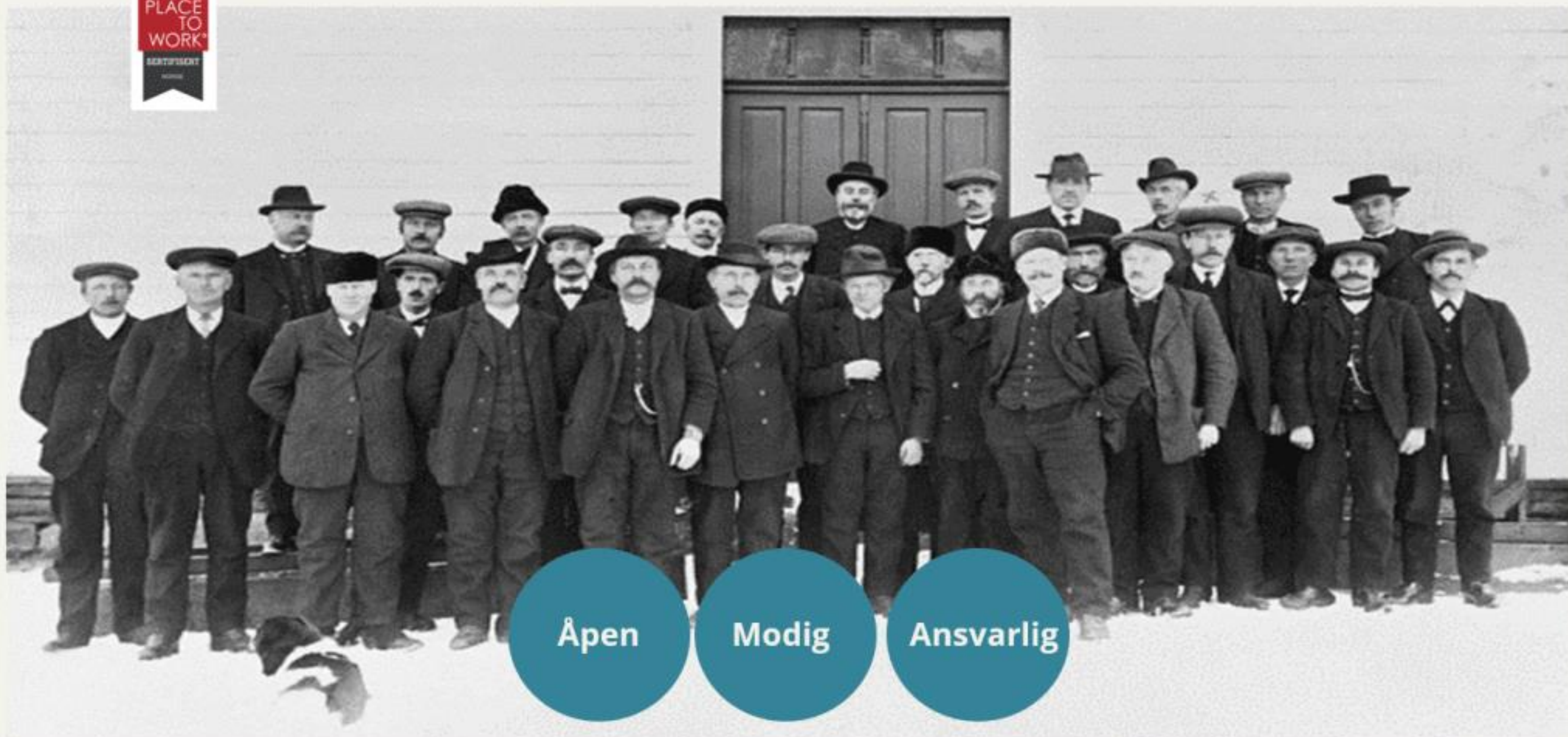
TrønderEnergi har 70 års erfaring med fornybar energi

Vedtak og deling av konsern



Vi bygger framtida vår i tråd med vår arv!

Å bygge en felles kultur



Åpen

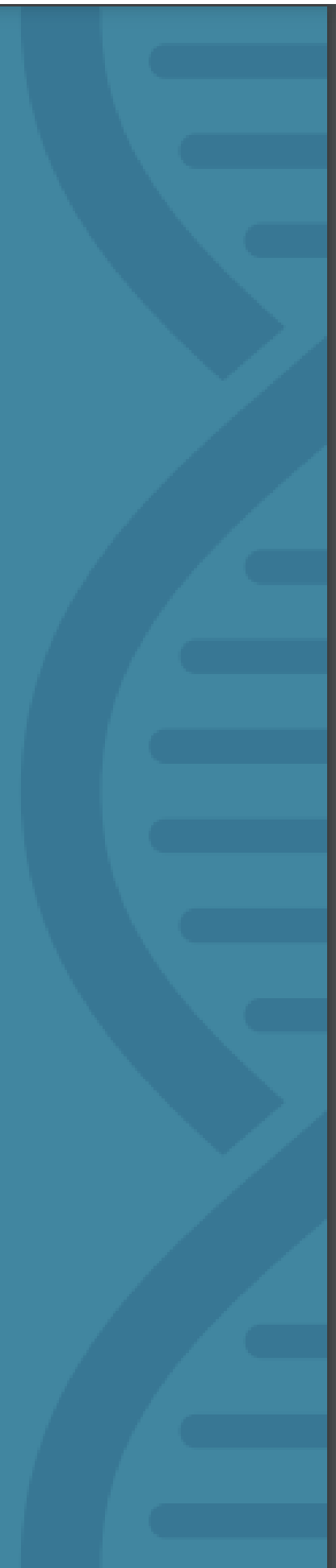
Modig

Ansvarlig

2013: Vi startet helt på nytt - bygde stein på stein i en periode på 2,5 år

Den første og viktigste beslutningen var valg av **filosofi**

VI



 Energi for generasjoner

Forutsetning
for kunne
Jobbe
tillitsbasert



VERDIER

Våre verdier – en veileder **alltid**.

Vi har definert verdier som beskriver hvordan vi skal tenke når vi gjør jobben vår i TE. Vi skal hente styrke i mellommenneskelige forhold - vår bedriftskultur - fordi den er det ingen som kan kopiere.

Vi vet at vi er best når vi står sammen og motivasjon til endring kommer innenfra.

God kultur er lønnsomt.

Våre verdier bidrar til å skape vår identitet. De er "limet" som binder oss sammen.

ÅPEN

Jeg deler kunnskap, tanker og er positiv til nye ideer

ANSVARLIG

Jeg holder det jeg lover, tar ansvar for arbeidsmiljøet og skylder ikke på andre

MODIG

Jeg tør å ta nye utfordringer, være ambisiøs, bevege meg ut av komfortsonen og si «Ja!» til noe nytt

4

LEDERLØFTE

Verdibasert ledelse

Det er mye som må stemme for at vi skal prestere på vårt beste

Vi har valgt verdibasert ledelse fordi det er en filosofi som tar mennesket på alvor. Vi tror på menneskelige styrker og ressurser, og vet det får ledere og ansatte til å prestere på sitt aller beste. Dette har resultert i et lederløfte som forplikter. Alle ledere i TrønderEnergi blir målt på disse lederegenskapene en gang i året, gjennom en egen undersøkelse.

Det handler om **Positiv psykologi**.

Som leder i TrønderEnergi er jeg:

KOMMUNISERENDE OG TILGJENGELIG,

TYDELG PÅ RETNING,

GIR MULIGHETER OG ANSVARLIGGJØR,

OG SER MINE ANSATTE

VI SPILLER PÅ LAG

ÅPEN

MODIG

ANSVARLIG

VERDIBASERT LEDELSE • POSITIV PSYKOLOGI

6



Som kollega i TrønderEnergi er jeg:

Hei!

EN GOD LAGSPILLER – ALLTID

Takk!

JEG ER RAUS,

- Jeg unner mine kolleger suksess
- Jeg framsnakker mine kolleger
- Jeg deler min historie og bidrar gjerne til latter og god stemning

JEG UTFORDRER MEG SELV,

- Jeg deler kunnskap og erfaring
- Jeg har tillit til mine kolleger
- Jeg tør å be om hjelp
- Jeg er nysgjerrig og åpen for å lære noe nytt

OG BRYR MEG

- Jeg har respekt for mine kolleger
- Jeg holder det jeg lover
- Jeg tar meg tid til å lytte
- Jeg tar tak der det trengs
- Jeg tør å si ifra og gir gode tilbakemeldinger
- Jeg tenker bærekraft i alt jeg gjør

Ja!

ÅPEN

MODIG

ANSVARLIG

VI ER ALLE AMBASSADØRER – SAMMEN ER VI TRØNDERENERGI

9



Vi gjør alt vi kan For å realisere null-utslippssamfunnet

Fordi vi ønsker å bygge Bærekraftige samfunn, nå og for dem som kommer etter oss

AMBISJON

HENSIKT

KARAKTER

LØFTE

 DNA
ENERGI FOR GENERASJONER

For å få til det må vi være en Bærekraftig Pioner
Åpen – Modig – Ansvarlig

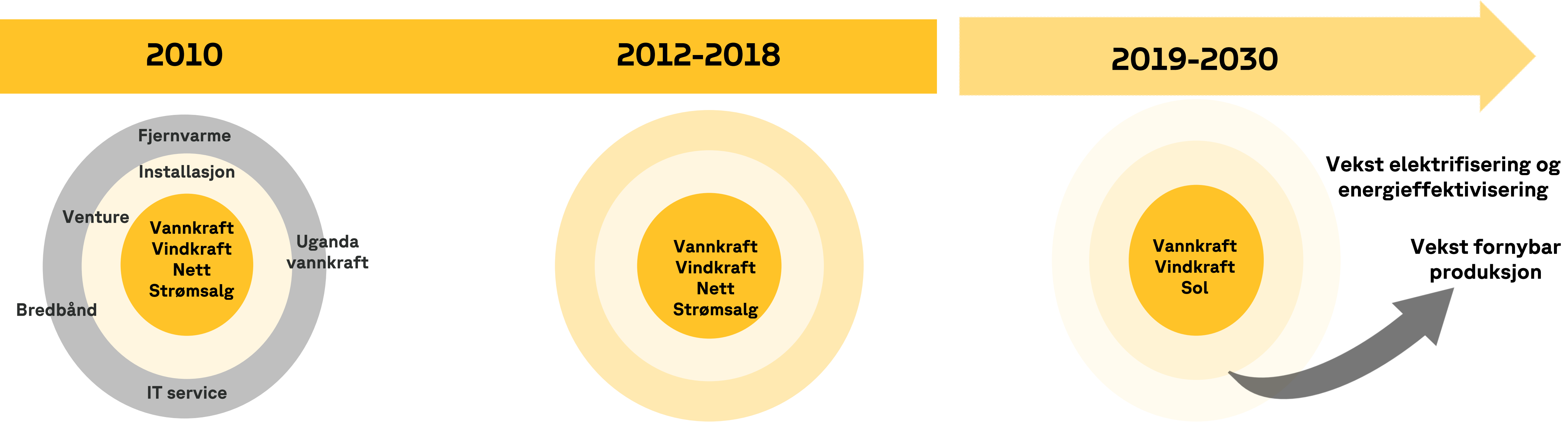
Derfor skal vi jakte løsninger som:

- Sikrer tilgangen på fornybar energi
- Effektiviserer energibruken
- Muliggjør omlegging fra fossile til fornybare løsninger

11

ANEO

Rendyrke, og gå fra regionalt markedsutløp til et nasjonalt/nordisk



Strukturprosesser / M&A

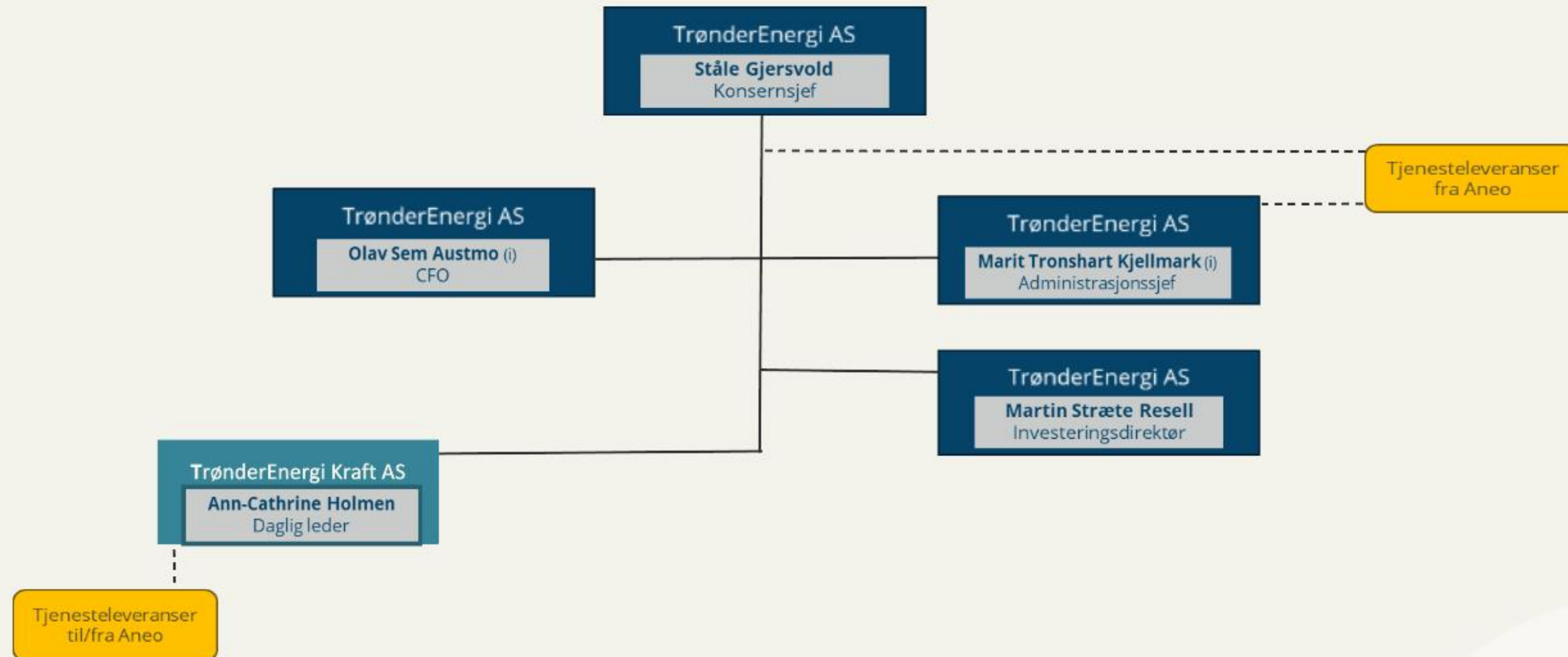
2010-2011	2012-2015	2016-2017	2018	2019-2021
• Kjøp: Nett Trheim Energi • Kjøp: 50% of Sarepta • Salg: Fjernvarme	• Salg: Agua Imara • Salg: Vann Uganda • Salg: Loqal/Get • Kjøp: Malvik E-verk • Kjøp: Tydal E-verk • Salg: Nidit	• Salg: Fosen Vind • Kjøp: Selbu E-verk • Kjøp: Rennebu - KRK • Fusjon: TE Elektro/On Energi	• Salg: TE Marked • Kjøp: Oppdal Everk • Salg: Vind og etablering av Midgard	• Fusjon Tensio: TE og NTE • Salg: Nordmøre E-verk • Kjøp: Roan Wind farm • Salg: Usma Kraft • Børsnotering: Biokraft to Scandinavian Biogas • Investering i EIP • Kjøp: Energi og Miljøutvikling, Storekeeper, Prform & Vifco AS – fusjonert til Aneo Retail

Nåsituasjon

- ***Struktur***

- ***Kjernevirksomhet***

TrønderEnergi AS - (TE)



Let's Create Energy

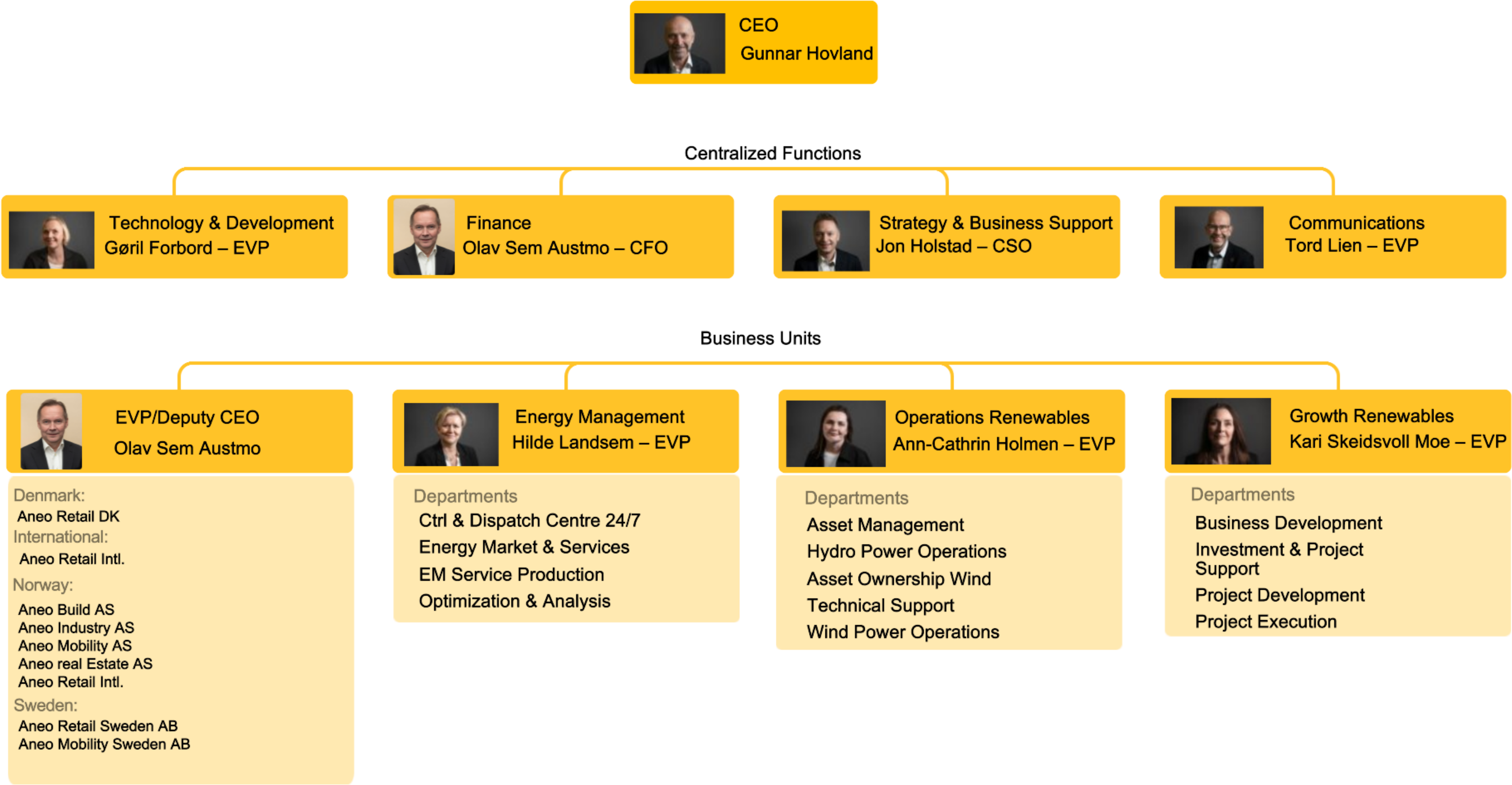
Hvem er Aneo

- Aneo er et fornybarkonsern som eies av TrønderEnergi, 19 trønderske kommuner, KLP og HitecVision.
- Aneo har hovedkontor i Trondheim og er lokalisert flere steder i Trøndelag, Oslo, Bergen, Stavanger, Gjøvik, Østersund og Stockholm. Konsernet har over 360 faste ansatte.
- Aneo bruker sin kompetanse og investeringskraft til å skape mer fornybar energi, elektrifisere og energi-effektivisere.

Hva skal vi få til

- Bygge et ledende nordisk fornybarkonsern, med europeiske posisjoner
- Bidra aktivt til at energiomstillingen blir lønnsom for våre kunder, samfunnet og våre eiere
- Være et attraktivt kompetansemiljø med bærekraft og HMS i fokus

Aneokonsern





Siri Kalvig
Administrerende direktør

siri@nysnoinvest.no

Siri M. Kalvig er meteorolog og har en doktorgrad innenfor offshore vind teknologi. Før Nysnø jobbet Siri som leder for forskningsnettverket for miljøvennlig energi ved Universitetet i Stavanger. Hun har vært med og startet flere bedrifter, i tillegg til at hun har vært en aktiv investor innen miljøteknologi. Siri startet sin karriere som værpresentatør på TV2. Sammen med TV2 startet hun det som etter hvert ble det internasjonale ledende værvarslingsselskapet StormGeo. Siri har et brennende engasjement for klimasaken og har laget flere nasjonale kampanjer for å spre kunnskap og bevissthet rundt klimaproblematikken. Som leder for Nysnø fortsetter Siri klimakampen, men nå med finans og investeringer som verktøy for å være med å snu kapitalstrømmen mot en utvikling i tråd med Parismålene

Økt gjennomsnitts-temperatur på Svalbard på 30 år.

8 grader!!!

CEO Gunnar Hovland:

*Vi skal velge det som pr krone
investert gir størst reduksjon i
CO2-utslipp*

Negativ kraftbalanse i Norge fra 2027



I et svært direkte brev ber Statnett politikerne om å ta kraftsituasjonen på alvor

Mens det stadig kommer forslag fra politikere om å regulere strømprisen, advarer Statnett om at det snart kan bli knapphet på både energi og effekt.

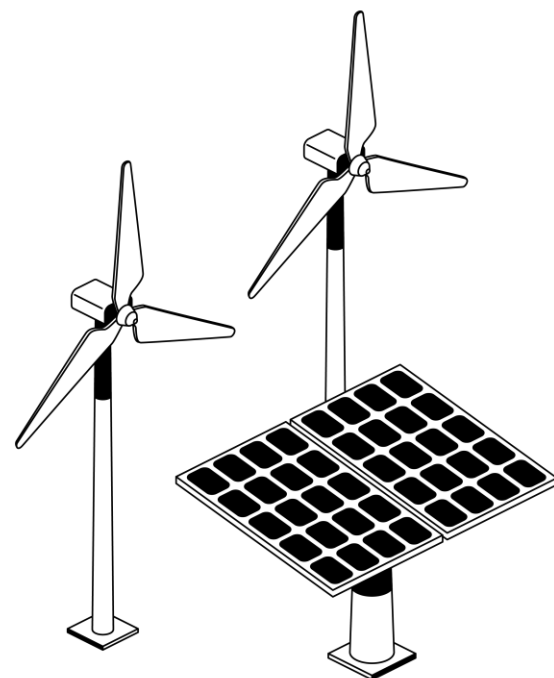
Tanken på barnebarna gjør at han har snudd: – Vi må gjøre noe med det

Hitra-ordfører Ole L. Haugen elsker natur og mener i grunn Hitra har gjort sitt med 50 vindturbiner og stor kraftproduksjon. Men: – Vi må ofre mer natur for berge kloden. Det skylder vi barnebarna våre.



Aneo – 2030-ambisjon

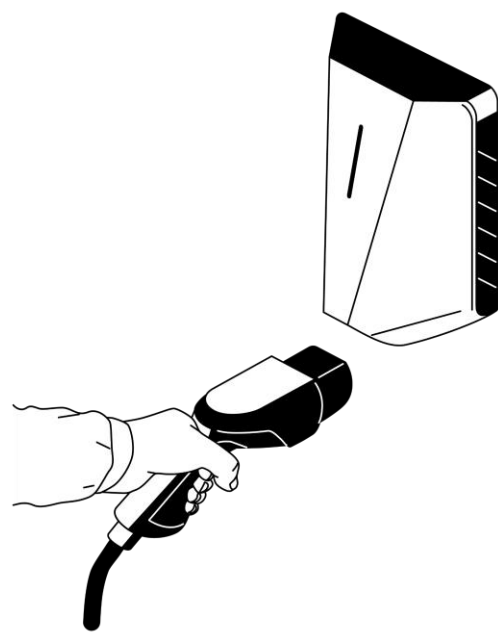
Ledende nordisk fornybaraktør, med europeiske posisjoner



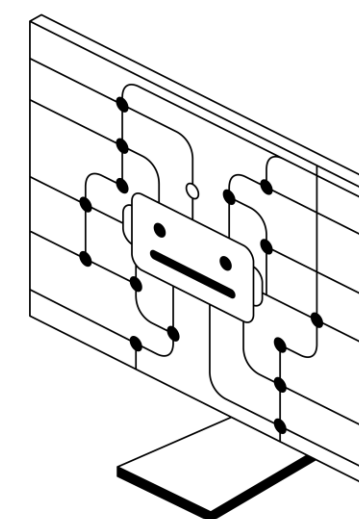
En ledende nordisk aktør innen landbasert fornybar energi med 12 TWh vindkraft og 2 TWh solkraft



Et av de ledende nordiske miljøene for energiforvaltning fornybar produksjon og forbruk



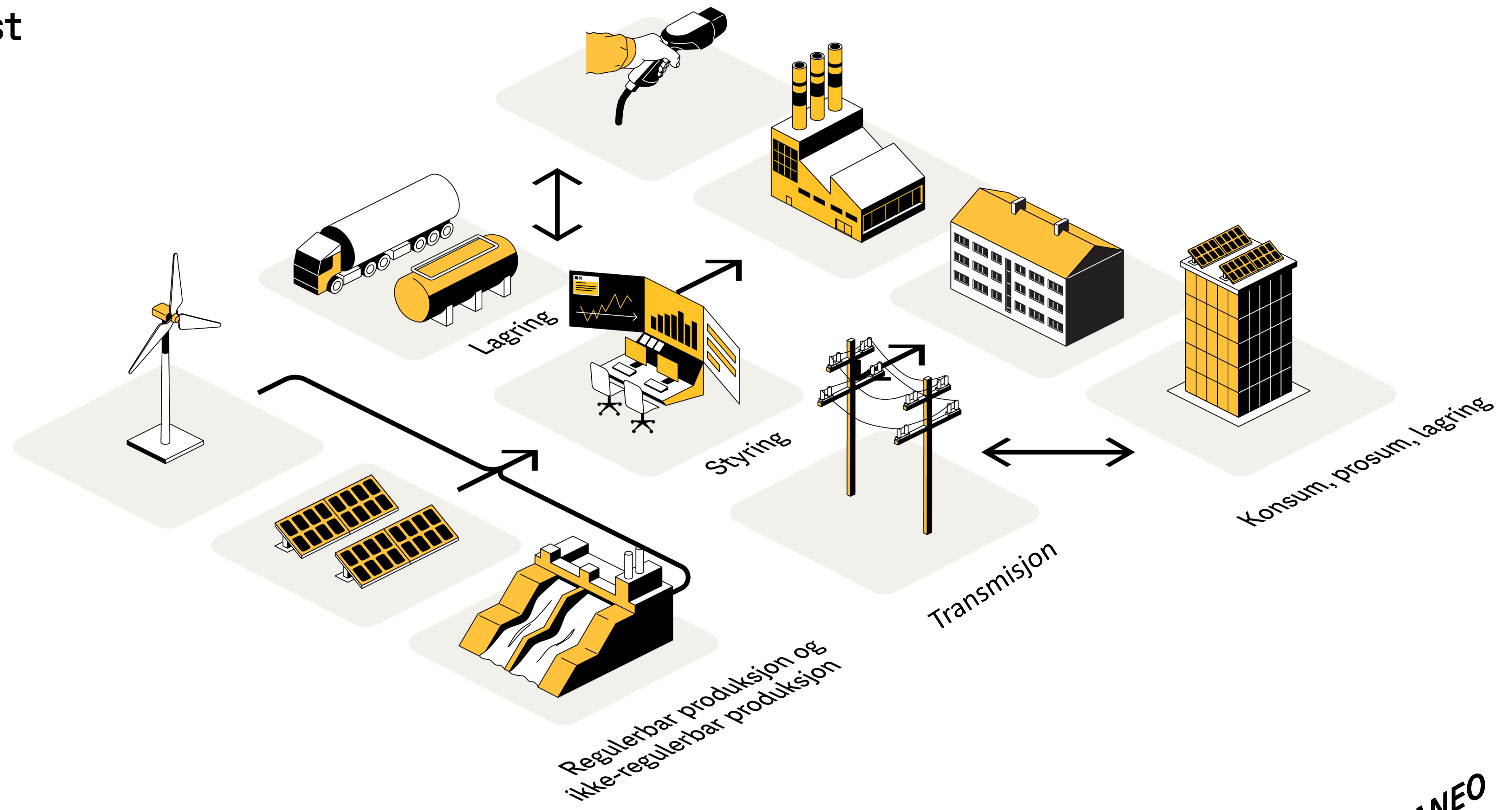
Toneangivende nordisk aktør innen elektrifisering og energieffektivisering



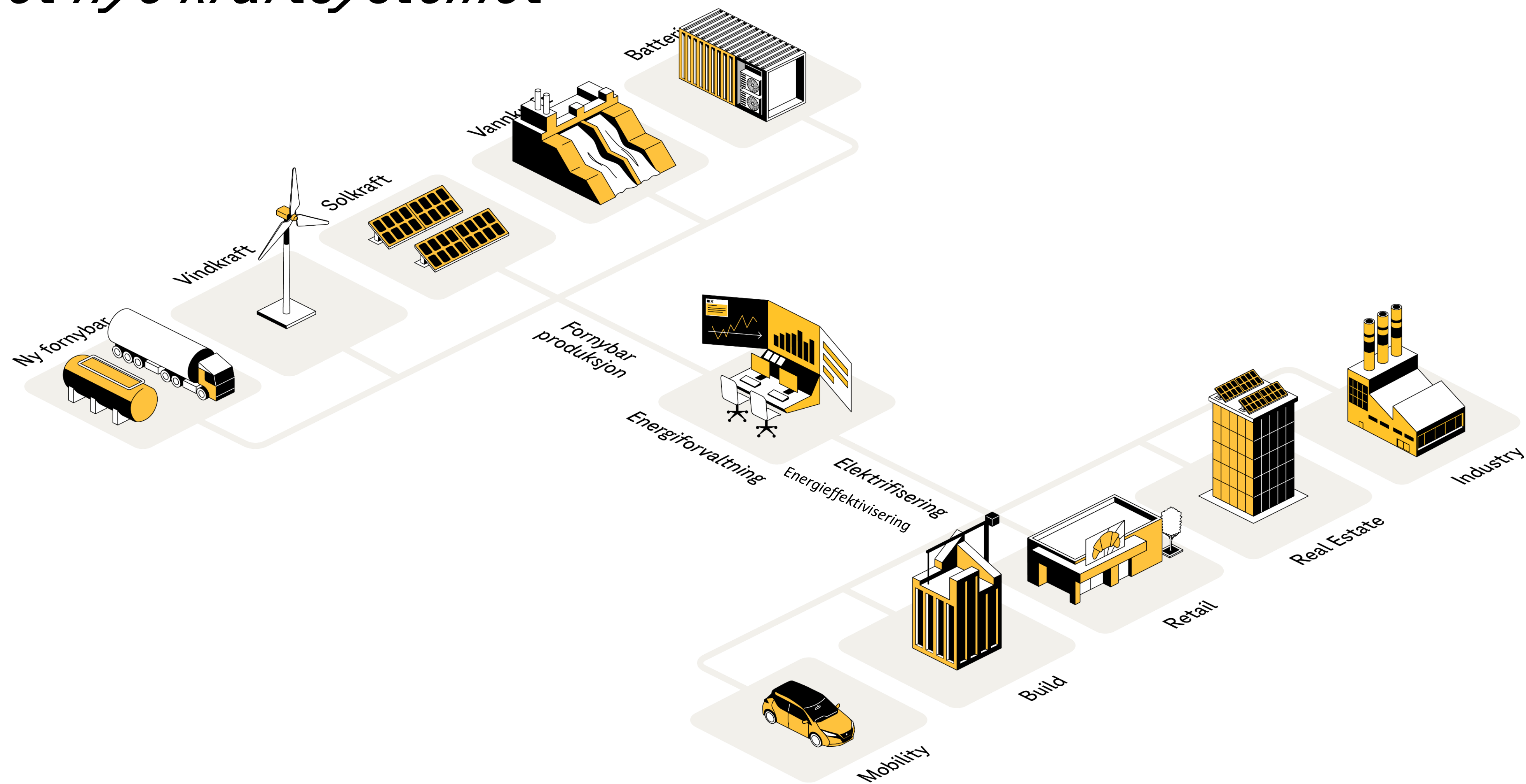
Bygge vekstposisjoner gjennom nye forretningsmuligheter innen fornybar energi

Kraftsystemet i dag

Uregulerbart, komplekst
og digitalisert (2023–)

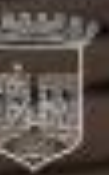


*Aneo er et integrert nordisk fornybarkonsern med europeiske posisjoner
- tilpasset det nye kraftsystemet*





This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 824260. This publication reflects only the author's views and the European Union is not liable for any use that may be made of the information contained therein.



Norges nest største vindkraftaktør

- 431 turbiner
- 1.600 (366*) MW kapasitet
- 5323 (1213*) GWh netto årlig produksjon

(* Aneos andel)

ANEO

431 vindturbiner bidrar til over 5 millioner færre tonn CO2
årlig – sammenlignet med kullkraftverk.
Det tilsvarer utslippene fra personbiltrafikken i Norge årlig.



20.02.2024

ANEO

*Eier 18,98% av
TrønderEnergi's
vannkraftproduksjon*

- 17 vannkraft-anlegg*
- 582 (110*) MW kapasitet*
- 1.819 (346*) GWh årlig produksjon*

* Aneos andel

ANEO

Energy Management

Aktør på alle nordiske markeder



20.02.2024

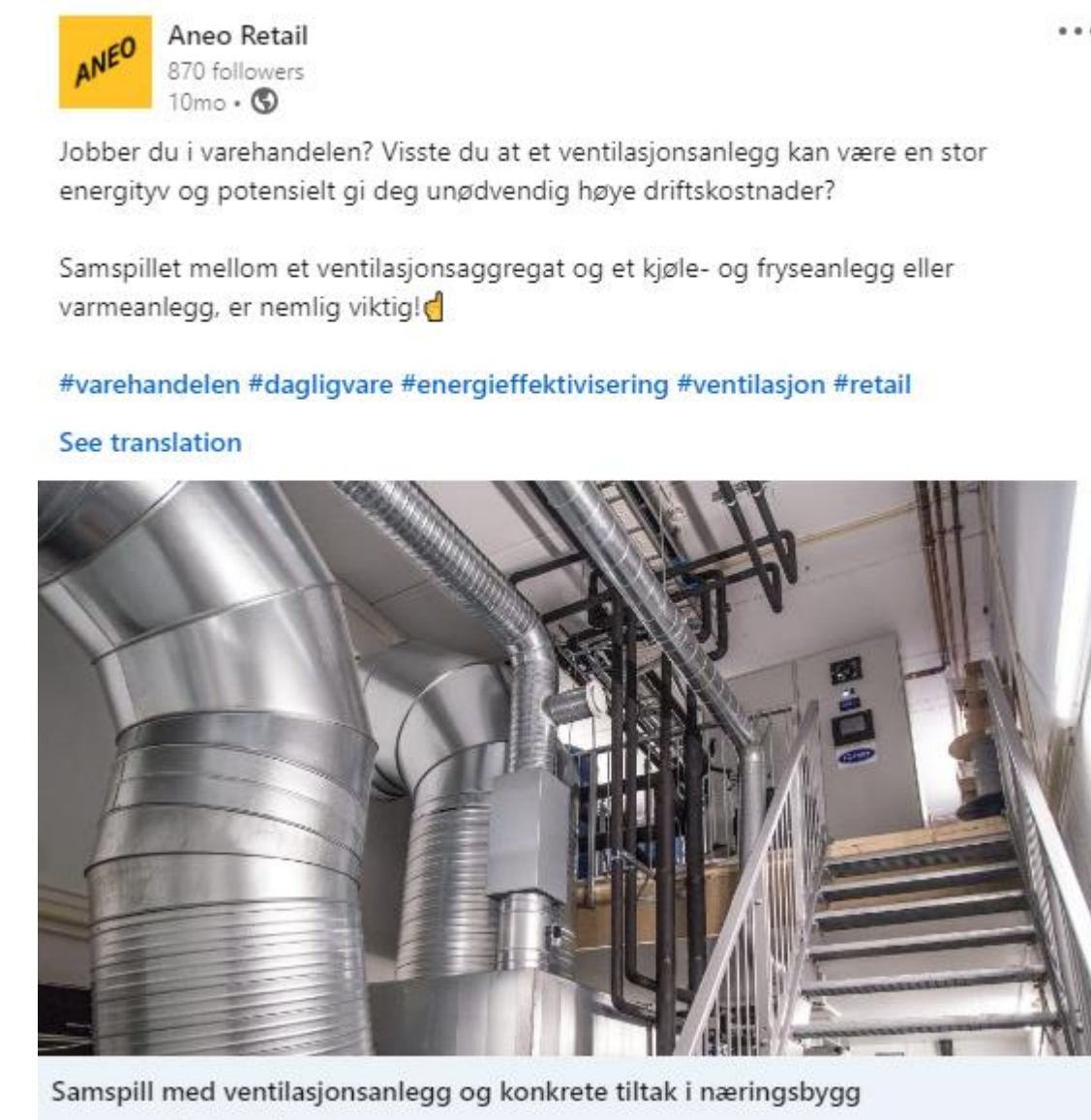
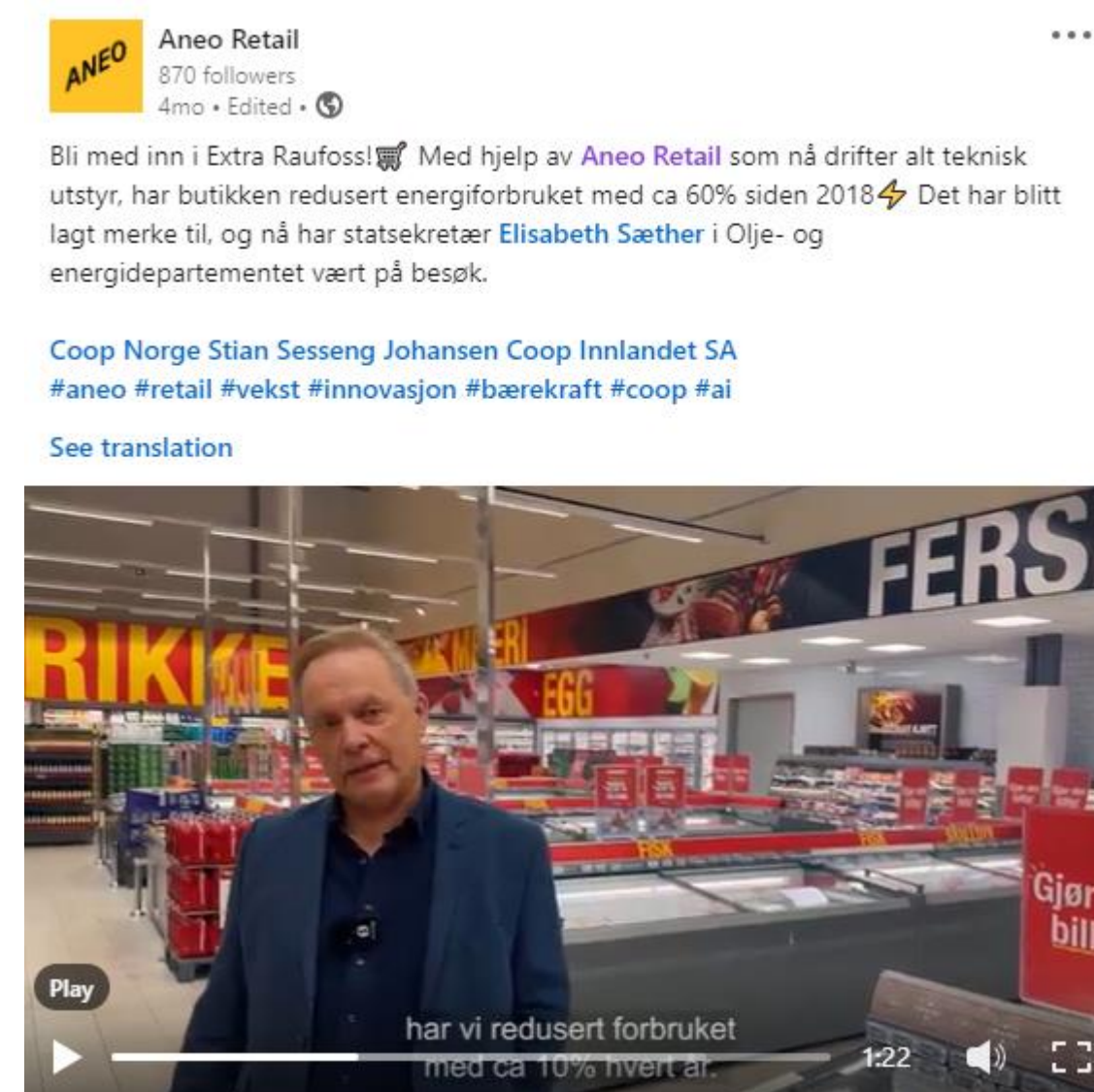
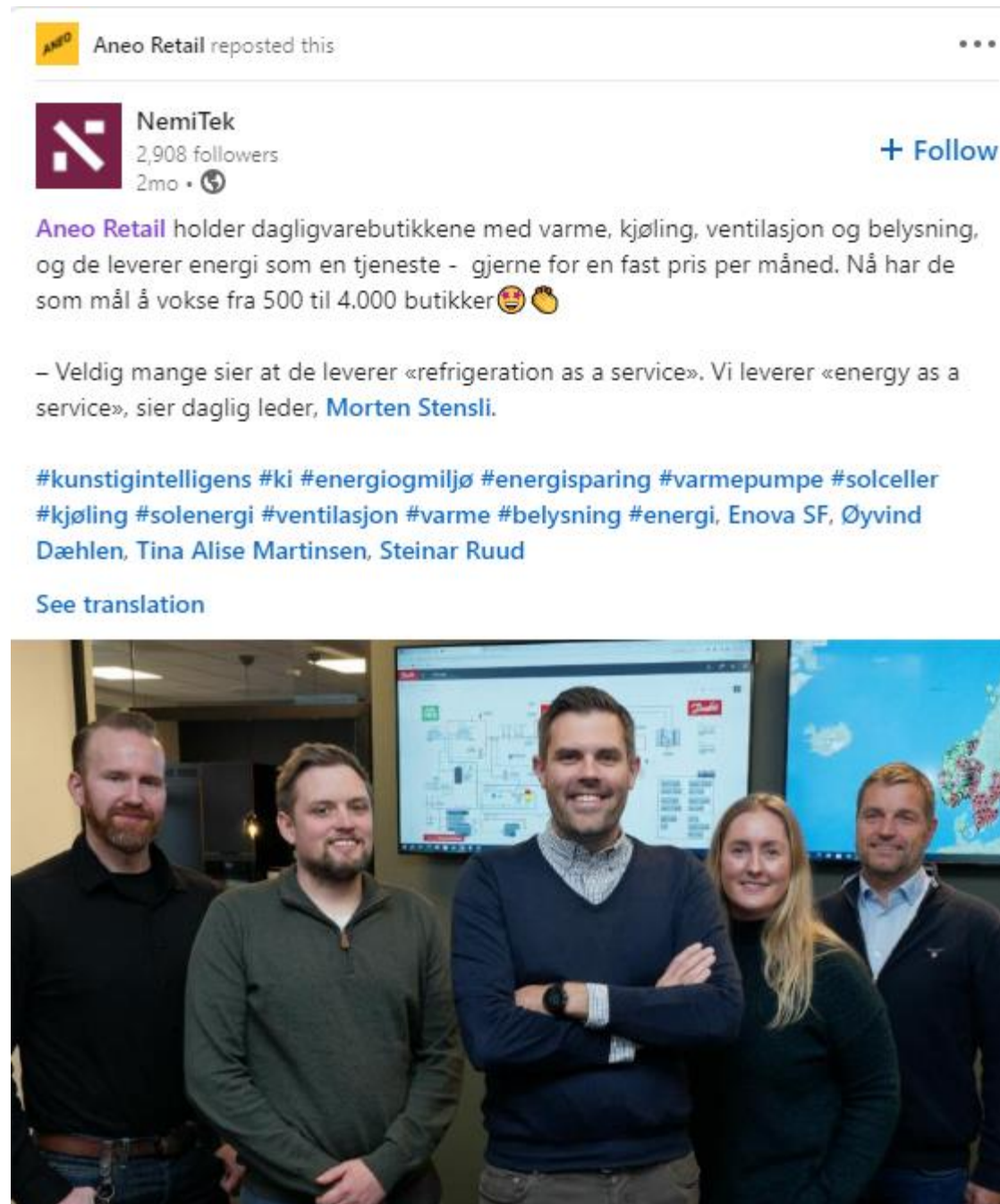
Retail

*Fremtidsrettede
energiløsninger for
energikrevende virksomheter*

*Basert på den enkelte kundes behov
hjelper vi våre kunder i bygg- og
dagligvarehandel med å spare
klimagassutslipp, tid, energi og penger.*

ANEO

Aneo Retail



<https://www.linkedin.com/company/aneoretail/>



Mobility

El-billading helt bekymringsfritt

*Vi skal bli ledende i Norden på stabile
driftssikre og effektive ladeløsninger for elbiler*

ANEO

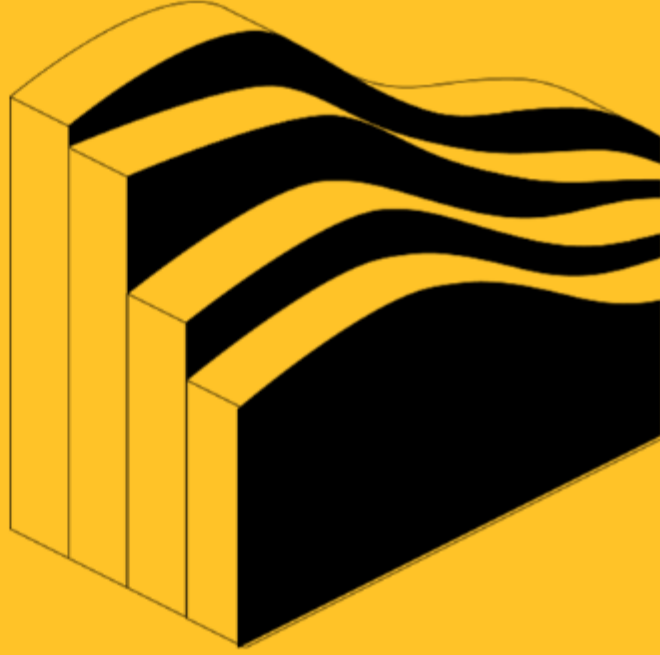
Aneo Mobility

ANEØ Aneo Mobility
999 followers
5mo • 🌐

Med Aneo som elektrifiseringspartner får du en totalleverandør av elbillading for hele boligselskapet! 🏠🌱 #aneø #mobility #elbillading #borettslag #bærekraft #fornybarenergi #rollover

[See translation](#)

1.



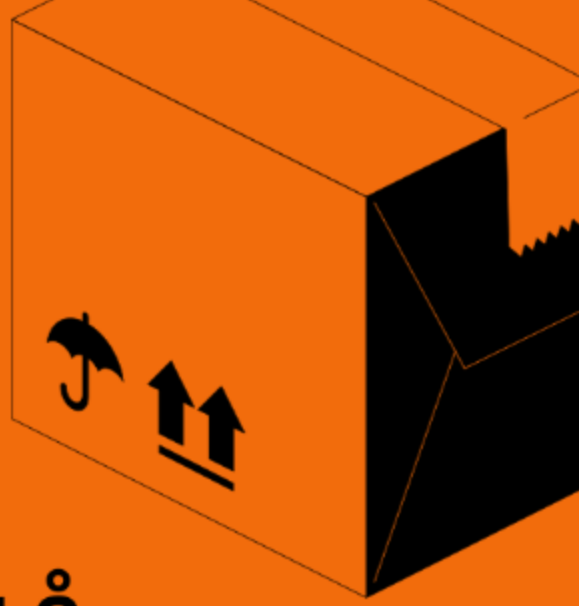
Vi sikrer
lastbalansering i
ladeanlegget

ANEØ Aneo Mobility
999 followers
5mo • 🌐

Med Aneo som elektrifiseringspartner får du en totalleverandør av elbillading for hele boligselskapet! 🏠🌱 #aneø #mobility #elbillading #borettslag #bærekraft #fornybarenergi #rollover

[See translation](#)

2.



Du slipper å
tenke på *drift*,
administrasjon og
vedlikhold

ANEØ Aneo Mobility
999 followers
5mo • 🌐

Med Aneo som elektrifiseringspartner får du en totalleverandør av elbillading for hele boligselskapet! 🏠🌱 #aneø #mobility #elbillading #borettslag #bærekraft #fornybarenergi #rollover

[See translation](#)

3.



Din ladehverdag
er *vårt* ansvar

ANEØ Aneo Mobility
999 followers
1mo • 🌐

Tusen takk for at dere er med på reisen mot en grønnere fremtid. Hver ladeøkt teller, og sammen gjør vi en forskjell! 🌟
[#Aneo](#) [#Elbillading](#) [#CO2](#) [#CO2utslipp](#) [#EV](#)
[See translation](#)



I 2023 ladet dere over 1,1 millioner ladeøkter med oss, og med det over **21,5 millioner kWt.**

ANEØ Aneo Mobility
999 followers
1mo • 🌐

Tusen takk for at dere er med på reisen mot en grønnere fremtid. Hver ladeøkt teller, og sammen gjør vi en forskjell! 🌟
[#Aneo](#) [#Elbillading](#) [#CO2](#) [#CO2utslipp](#) [#EV](#)
[See translation](#)

Det vil si at vi sammen sparte miljøet for ca **10 815 tonn CO2***. Det kan vi alle være stolte av!



ANEØ Aneo Mobility
999 followers
1mo • 🌐

Tusen takk for at dere er med på reisen mot en grønnere fremtid. Hver ladeøkt teller, og sammen gjør vi en forskjell! 🌟
[#Aneo](#) [#Elbillading](#) [#CO2](#) [#CO2utslipp](#) [#EV](#)
[See translation](#)

Dette tilsvarer:

- Et årlig CO2 forbruk for ca. 983 nordmenn.
- Utslippet til ca 4551 fossilbiler per år i Norge.
- Ca. 1363 runder rundt jorden.

https://www.linkedin.com/posts/aneomobility_aneo-elbillading-sameietlervigmaritim-activity-7157990851976048641-FPQ1?utm_source=share&utm_medium=member_desktop



Real Estate

Solkraft til næringsbygg

Vi leverer enkle og effektive løsninger til kunder som vil ha solenergi, men slippe prosjektering, investering, vedlikehold og drifting

ANEO

Build

Elektrifisering av byggeplass



Som byggenæringens elektrifiseringspartner gjør vi det kostnadseffektivt, trygt og enkelt å gjøre byggeplassen utslippsfri.

ANEEO

ANEO

Aneo Build

903 followers

3w • 🌐

...

Scania Group Winter 2024: testing av elektrisk tungtransport!⚡

I løpet av de neste ukene deltar vi på Scania Winter Trysil sammen med [Smart Elektro AS](#) og [Nordic Booster](#). Arrangementer er et stort kundearrangement der Scania kunder får teste lastebiler på krevende, norske vinterforhold. I år er det hele seks elektriske lastebiler som er klare for testkjøring i Trysil.🇳🇴

Vi sørger for at alle de elektriske lastebilene raskt kan lyneslades mellom testrundene! Vi gleder oss til å se hvordan lastebiler og annet utstyr takler kulden og tøffe vinterforhold! ❄️

#aneobuild #utslippsfribyggeplass #utslippsfritungtransport #elektrifisering

See translation



Sammen sparte vi miljøet for ca. **650 tonn CO2**. Det kan vi alle være stolte av!

ANEO

Aneo Build

903 followers

2w • 🌐

...

Er bærekraftig T-baneutbygging mulig? Flere deler av [Fornebubanen](#) viser at dette lar seg gjøre!⚡

I lys av et fremtidig bybilde preget av redusert trafikk og effektiv transport har [Oslo kommune](#) med [Akershus fylkeskommune](#) initiert den største T-baneutbyggingen på mange tiår. Med en anslått byggetid på 8 år, har vi gleden av å bidra til at det kommende T-banenettverket i Oslo bygges med mindre direkte utslipp. 🇳🇴

I denne delen av [Fornebubanen](#) leverer vi lade- og energiløsninger til [Veidekke Norge](#). [Rental Group](#) står for leveranse av de elektriske maskinene. Disse maskinene transporterer masser ut av tunnelene og støtter samtidig målet om en mer utslippsfri anleggsplass. Som du ser på bildene er ikke dette småmaskiner 🙄

Store maskiner krever også mye energi og kraftige ladeløsninger. Vi har installert to mobile lynladere, som til sammen kan levere 600 kW i effekt. Målet er at maskinene skal få rask og effektiv lynlading i lunsjpausen, slik at lading ikke skal gå utover driftstiden.

#Fornebubanen #Utslippsfribyggeplass #BærekraftigTransport #Oslo #Elektrifisering #AneoBuild

See translation



over **5600 lynladeøkter** på bygge- og anleggsplasser!

ANEO

Aneo Build

903 followers

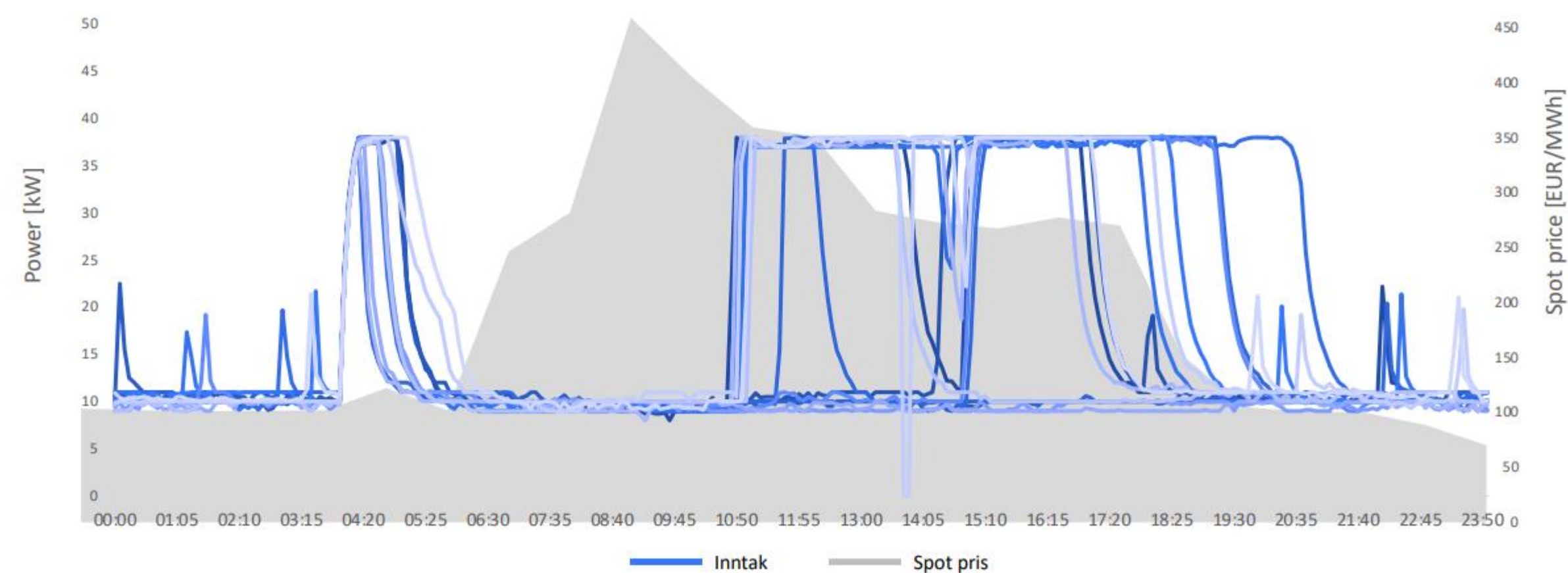
3w • 🌐

...

🧰 Er bedriften din forberedt på å møte fremtidens klimakrav? Og finnes det egentlig noe positivt som kommer ut av det annet enn å gjøre en innsats for klimaet? Elektrifiser ditt neste byggeprosjekt og gå mer fremoverlent inn i fremtiden. Sjekk ut hvilke krav som trer i kraft innen 2030 - og hvordan vi hjelper deg med å imøtekomme dem 🧰🇳🇴 [#UtslippsfriByggeplass](#) [#AneoBuild](#) [#BærekraftigUtbygging](#) [#2030Mål](#) [#Elektrifisering](#) [#Byggebransjen](#)

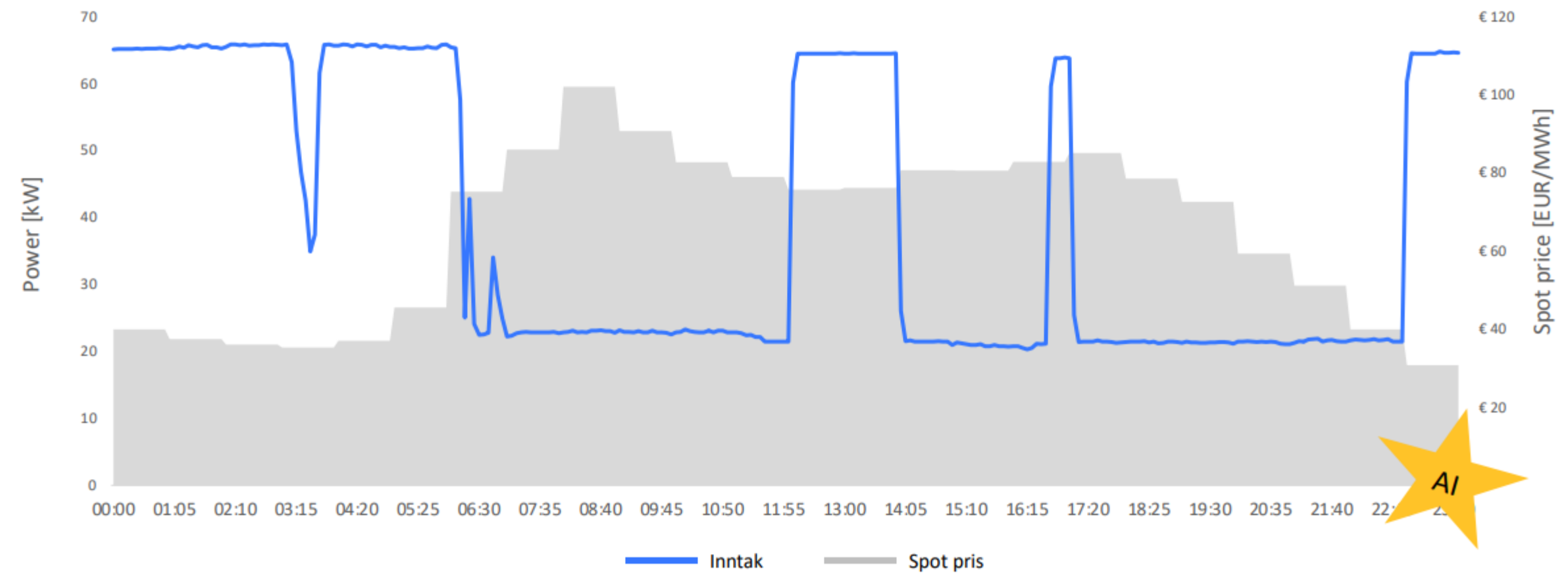
Er du rigget for *kravene i 2030?*

Forbruk uten AI-styring fører ofte til lading på suboptimalt tidspunkt



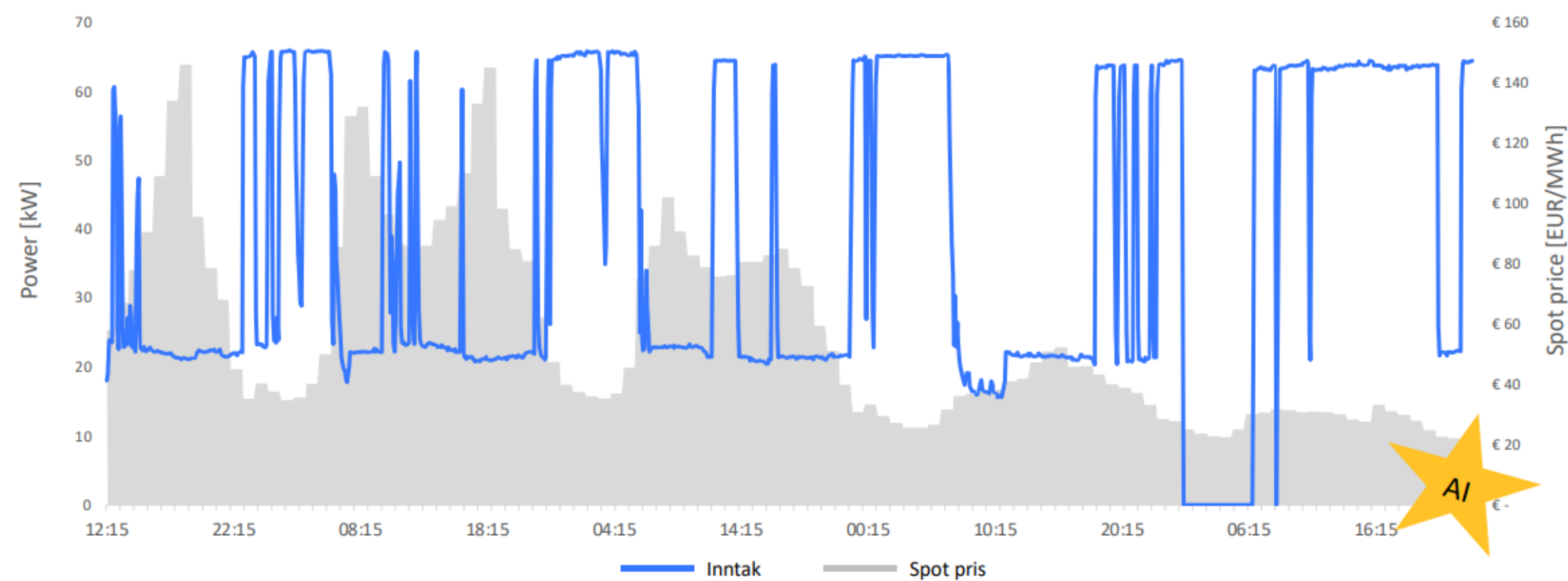
ANEO

Ladingen til containeren utsettes til den laveste timesprisen



ANEO

Denne uken ble spot-pris kostnader redusert med 17%



ANEO



Aneo Build

903 followers

2mo •

...

Hei! Jeg heter [Siri Førsund Bjerland](#) og jobber som prosjektleder her i Aneo Build. I tillegg til å følge opp enhetene våre ute på anlegg, jobber jeg med flere spennende interne prosjekter. ⚡

Et som jeg syns er veldig gøy jobbe med, er BuildFlex. AI-avdelingen i har i samarbeid med oss i Build utviklet et program som optimerer inntaksstrømmen til våre batteri- og ladeenheter etter spotpris. Programmet henter inn strømpriser for de kommende timene, predikerer forbruket på anleggsplassen og beregner når det er lurt for enheten å lade. Hvert 5. minutt sender det styringssignaler til enheten. 📡

Et viktig poeng for oss har vært at optimeringen ikke skal gå på bekostning av kundens brukeropplevelse, så vi har vært avhengige av å predikere forbruk på en god måte for å få noe gevinst. Dette har vi jobbet mye med, og nå har vi et produkt som er klart til kommersiell bruk, som reduserer strømkostnader samtidig som driftssikkerheten ivaretas. Optimeringen fører ikke bare til lavere strømrregning for våre kunder, men bidrar også med å redusere presset på strømmettet i timer med høyt forbruk! 🏠⚡

Ta en titt på illustrasjonene under og se hva vi reduserte spot-prisen med! 📊

#aneobuild #utslippsfribyggeplass #AI #KI

ANEO

Industry

Vi har effektive løsninger som hjelper industrien med å effektivisere energibruk og realisere nullutslipp

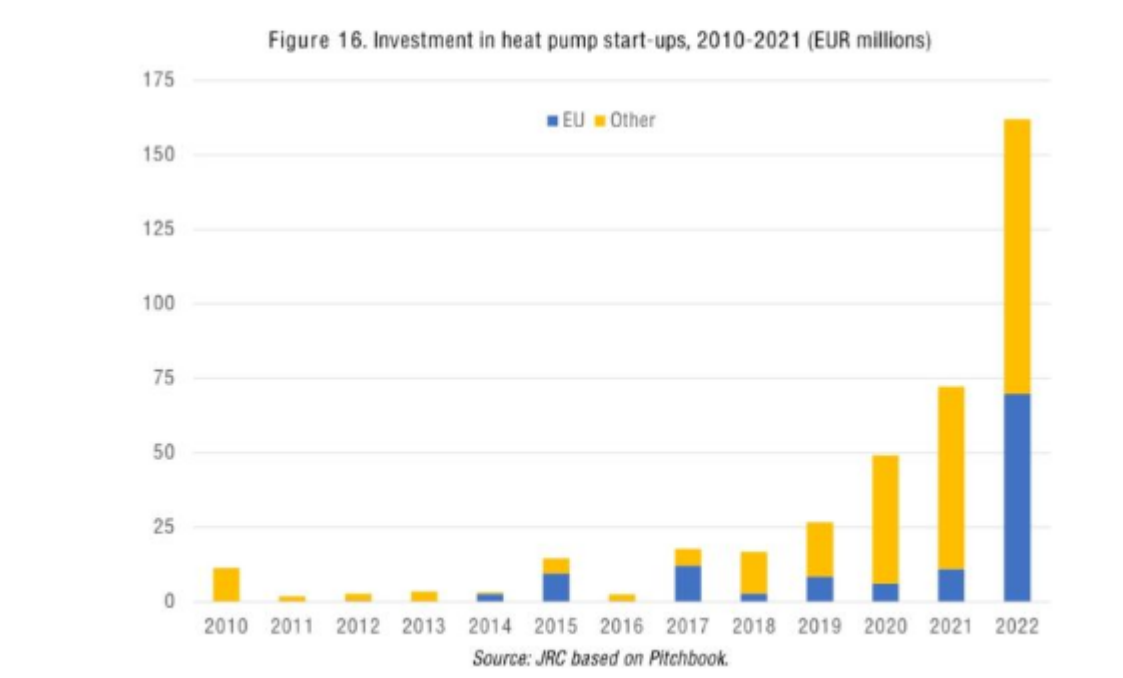
ANEO

Aneo Industry reposted this

Jan Rosenow • 3rd+
Energy transition optimist | Director, European Programmes at Regul...
3mo •

Investment in heat pump start-ups in the EU jumped from EUR 11 million in 2021 to almost EUR 70 million in 2022. This was a 630% increase, compared to a 151% increase elsewhere.

Source [European Commission](#)



Aneo Industry reposted this

Christian Schlemminger • 2nd
Enabling industrial decarbonisation
2w • Edited •

Today [Michael Bantle](#) has held a fantastic presentation of [Aneo Industry's](#) EaaS high temperature heat pump solutions at the [High-Temperature Heat Pump Symposium](#) in Copenhagen.

The heat pump will 1) reduce electric energy consumption 2) reduce needed electricity grid capacity 3) cutting CO2 emissions all this using environmental friendly natural working fluids.

[Felleskjøpet Agri](#) is the first customer for the heat pump.

Thanks to our partners
[GEA Group](#)
[EPCON Evaporation Technology AS](#)



Aneo Industry

679 followers
2mo •

Her er noen korte gladelige fakta om Aneo Industry sitt samfunnsbidrag for AS Norge.

I Norge slippes det ut årlig 20 TWh spillvarme. Dette er varme som går til spille og som ikke brukes til annet enn å «fyre til kråka».

Aneo Industry sitt varmepumpe system kan gjenbruke 1 TWh spillvarme i Norge pr år.

Aneo Industry bidrar dermed til å frigjøre nettkapasitet som tilsvarer i snitt et strømbehov til 62.500 husstander i Norge, som igjen tilsvarer hele 133.125 innbyggere (kilde SSB).

Samtidig sørger vi for å spare 190.000 tonn CO2 ekvivalenter pr år (benchmarket mot gass).

Vi ønsker samtidig alle en riktig god helg 🍀

Emil Scott Bale
Christian Schlemminger
Hanne Louise Moe
Håkon Kvarme
Michael Bantle
Ann Merethe Lysø Sommerseth



<https://youtu.be/Hp8KR07OPVI?si=TH4nOtC7GiwZOe0e>